

## Obiettivi della formazione

- ★ Partecipare al processo Lean dell'azienda
- ★ Gestire progetti di miglioramento continuo
- ★ Formare e allenare gli operatori di livello Yellow Belt

### PANORAMICA DEL PROGRAMMA

#### DEFINIRE

La storia del Lean, I 5 principi chiave del Lean, I 7 sprechi, Gemba Walk, VA e NVA, Le basi della gestione dei progetti, ecc.

#### MISURARE E ANALIZZARE

Risoluzione dei problemi, Diagramma a spaghetti, Riposizionamento, Tempo ciclo, OEE/GEE, ecc.

#### MIGLIORARE

Teoria dei vincoli (TOC), Cantiere Kaizen, WIP, Legge di Little, Gestione dei lotti di trasporto e logistica ecc.

#### CONTROLLARE

Coinvolgimento del personale, Rituali di animazione, Lo standard, ecc.

#### PIANIFICARE LA PRODUZIONE IN BASE A ORDINI COMPLESSI

L'ordine del cliente, ERP (informazioni sugli ordini dei clienti), Il mix di prodotti, Pianificazione del cambio di serie

#### MIGLIORARE E ALLUNGARE I FLUSSI

Takt Time, VSM esistente e futuro, analisi dei flussi, FIFO, Kanban, ecc.

#### PILOTARE E MANTENERE LE PRESTAZIONI

Riunioni Kaizen, standard, Turni logistici o Milk Run, ecc.

## **YELLOW BELT**

1. **Nozione:** Introduzione
2. **Nozione :** Tutorial
3. **Video :** La storia del Lean
4. **Nozione:** I 7 sprechi
5. **Nozione:** Gemba Walk
6. **Mini-gioco:** Il metodo 5S
7. **Video :** Valore aggiunto e non valore aggiunto
8. **Mini-gioco:** Analisi rosso/verde (VA/NVA)
9. **Nozione:** Indicatori
10. **Video :** Strumenti per l'inquadramento di un progetto
11. **Video:** Il metodo DMAIC
12. **Nozione:** Il pannello di controllo
13. **Sfida:** Diagnostica iniziale
14. **Sfida:** Seconda diagnostica
15. **Video :** I 5 principi chiave del Lean
16. **Video:** Differenze tra Lean e Six Sigma
17. **Quiz:** Basi del Lean e definizione del proprio progetto
18. **Video :** Analisi interattiva rosso/verde
19. **Nozione:** Diagramma a spaghetti

20. **Nozione:** Riposizionamento
21. **Sfida:** Riposizionare una linea di produzione (difficoltà 1)
22. **Sfida:** Riposizionare una linea di produzione (difficoltà 2)
23. **Nozione:** Il compito della logistica
24. **Sfida:** Gestione della logistica (difficoltà 1)
25. **Sfida:** Gestione della logistica (difficoltà 2)
26. **Video:** Takt Time e tempo ciclo
27. **Nozione:** VSM (Value Stream Mapping)
28. **Sfida:** Riposizionamento di una linea e gestione della logistica
29. **Mini-gioco:** Il 4W1H
30. **Mini-gioco:** Diagramma di Ishikawa (5M)
31. **Mini-gioco:** I 5 perché
32. **Video :** Strumenti di controllo
33. **Quiz:** Misurazione e analisi delle prestazioni del flusso
34. **Nozione:** Dimensione del lotto movimentato
35. **Sfida:** Gestione delle dimensioni della spedizione
36. **Sfida:** Gestione dei lotti di trasporto e logistica
37. **Video :** Tempo di attraversamento e Legge di Little
38. **Nozione:** WIP
39. **Sfida:** Controllare una produzione in corso (difficoltà 1)
40. **Sfida:** Controllare una produzione in corso (difficoltà 2)
41. **Sfida:** Gestione e controllo delle dimensioni dei lotti e delle produzioni in corso
42. **Sfida:** Diagnostica: gestione di una linea di produzione a 3 stazioni
43. **Sfida:** Gestione di una linea di produzione a 3 stazioni
44. **Video :** Il collo di bottiglia e la teoria dei vincoli (TOC)

45. **Sfida:** Diagnostica: identificare e gestire un collo di bottiglia
46. **Sfida:** Identificare e gestire un collo di bottiglia
47. **Video** : I 10 comandamenti del Kaizen
48. **Quiz:** Avviare dei progetti di miglioramento
49. **Sfida:** Diagnostica: gestione di una linea di produzione a 5 stazioni
50. **Sfida:** Gestione di una linea di produzione a 5 stazioni
51. **Video** : Lo Standard
52. **Mini-gioco:** Mini-gioco standard
53. **Video** : Rituali di animazione
54. **Sfida:** Diagnostica: gestione di una linea di produzione a 6 stazioni
55. **Sfida:** Gestione di una linea di produzione a 6 stazioni
56. **Quiz:** Monitoraggio e mantenimento delle prestazioni
57. **Quiz:** superate il livello di Yellow Belt in 50 domande!

## **GREEN BELT**

1. **Nozione:** Introduzione
2. **Quiz:** ripasso delle basi della Yellow Belt
3. **Video** : Analisi interattiva rosso/verde
4. **Sfida** : Diagnostica: Perché abbiamo ampliato lo stabilimento? Siamo a corto di denaro!
5. **Sfida** : Perché abbiamo ampliato lo stabilimento? Siamo a corto di denaro!
6. **Nozione:** L'ordine del cliente
7. **Video** : Lo strumento fila d'attesa
8. **Nozione:** ERP (informazioni sugli ordini dei clienti)
9. **Quiz:** Vincoli dell'ordine del cliente
10. **Quiz:** La VSM
11. **Video** : Kanban: come funziona
12. **Video** : Kanban: limiti e rischi
13. **Nozione:** Il mix di prodotti
14. **Sfida:** Gestire il cambio di serie con 2 colori

15. **Video** : Il metodo SMED
16. **Mini-gioco**: Il metodo SMED
17. **Video** : Calcolo dell'EPEI
18. **Nozione**: Pianificazione del cambio di serie
19. **Sfida**: Gestione di una linea di produzione (difficoltà 1)
20. **Nozione**: FIFO (First In, First Out)
21. **Sfida**: Adattamento alla domanda dei clienti
22. **Video** : TPM
23. **Quiz**: Strumenti e metodi legati al mix di prodotto
24. **Nozione** : Turni logistici o Milk Run
25. **Sfida**: Introduzione di un tour logistico
26. **Quiz**: Preparazione al quiz finale sulla Green Belt
27. **Sfida**: Gestione della produzione con 3 referenze
28. **Sfida**: Gestione di una linea di produzione (difficoltà 2)
29. **Sfida**: Gestione di una linea di produzione (difficoltà 3)
30. **Sfida**: Gestione di una linea di produzione (difficoltà 4)
31. **Quiz**: Superate il livello Green Belt in 50 domande!