

Obiettivi della formazione

- ★ Capire la filosofia del Lean Management
- ★ Saper utilizzare i principali strumenti Lean
- ★ Applicare il metodo DMAIC

PANORAMICA DEL PROGRAMMA

DEFINIRE

La storia del Lean,
I 5 principi chiave del Lean,
I 7 sprechi,
Gemba Walk,
VA e NVA,
Le basi della gestione dei
progetti, ecc.

MISURARE E ANALIZZARE

Risoluzione dei problemi,
Diagramma a spaghetti,
Riposizionamento,
Tempo ciclo, OEE/GEE, ecc.

MIGLIORARE

Teoria dei vincoli (TOC),
Cantiere Kaizen,
WIP,
Legge di Little,
Gestione dei lotti di trasporto
e logistica
ecc.

CONTROLLARE

Coinvolgimento del
personale,
Rituali di animazione,
Lo standard,
ecc.

PROGRAMMA DETTAGLIATO

1. **Nozione:** Introduzione
2. **Nozione :** Tutorial
3. **Video :** La storia del Lean
4. **Nozione:** I 7 sprechi
5. **Nozione:** Gemba Walk
6. **Mini-gioco:** Il metodo 5S
7. **Video :** Valore aggiunto e non valore aggiunto
8. **Mini-gioco:** Analisi rosso/verde (VA/NVA)
9. **Nozione:** Indicatori
10. **Video :** Strumenti per l'inquadrimento di un progetto
11. **Video:** Il metodo DMAIC
12. **Nozione:** Il pannello di controllo
13. **Sfida:** Diagnostica iniziale
14. **Sfida:** Seconda diagnostica
15. **Video :** I 5 principi chiave del Lean
16. **Video:** Differenze tra Lean e Six Sigma
17. **Quiz:** Basi del Lean e definizione del proprio progetto
18. **Video :** Analisi interattiva rosso/verde
19. **Nozione:** Diagramma a spaghetti

20. **Nozione:** Riposizionamento
21. **Sfida:** Riposizionare una linea di produzione (difficoltà 1)
22. **Sfida:** Riposizionare una linea di produzione (difficoltà 2)
23. **Nozione:** Il compito della logistica
24. **Sfida:** Gestione della logistica (difficoltà 1)
25. **Sfida:** Gestione della logistica (difficoltà 2)
26. **Video:** Takt Time e tempo ciclo
27. **Nozione:** VSM (Value Stream Mapping)
28. **Sfida:** Riposizionamento di una linea e gestione della logistica
29. **Mini-gioco:** Il 4W1H
30. **Mini-gioco:** Diagramma di Ishikawa (5M)
31. **Mini-gioco:** I 5 perché
32. **Video :** Strumenti di controllo
33. **Quiz:** Misurazione e analisi delle prestazioni del flusso
34. **Nozione:** Dimensione del lotto movimentato
35. **Sfida:** Gestione delle dimensioni della spedizione
36. **Sfida:** Gestione dei lotti di trasporto e logistica
37. **Video :** Tempo di attraversamento e Legge di Little
38. **Nozione:** WIP
39. **Sfida:** Controllare una produzione in corso (difficoltà 1)
40. **Sfida:** Controllare una produzione in corso (difficoltà 2)
41. **Sfida:** Gestione e controllo delle dimensioni dei lotti e delle produzioni in corso
42. **Sfida:** Diagnostica: gestione di una linea di produzione a 3 stazioni
43. **Sfida:** Gestione di una linea di produzione a 3 stazioni
44. **Video :** Il collo di bottiglia e la teoria dei vincoli (TOC)

45. **Sfida:** Diagnostica: identificare e gestire un collo di bottiglia
46. **Sfida:** Identificare e gestire un collo di bottiglia
47. **Video** : I 10 comandamenti del Kaizen
48. **Quiz:** Avviare dei progetti di miglioramento
49. **Sfida:** Diagnostica: gestione di una linea di produzione a 5 stazioni
50. **Sfida:** Gestione di una linea di produzione a 5 stazioni
51. **Video** : Lo Standard
52. **Mini-gioco:** Mini-gioco standard
53. **Video** : Rituali di animazione
54. **Sfida:** Diagnostica: gestione di una linea di produzione a 6 stazioni
55. **Sfida:** Gestione di una linea di produzione a 6 stazioni
56. **Quiz:** Monitoraggio e mantenimento delle prestazioni
57. **Quiz:** superate il livello di Yellow Belt in 50 domande!